



DANIEL BARTEL

Alle träumen von Unicorns
- doch Zebra-Startups
bauen Realität


2 Herzen seit 1987



2008 – Rote oder blaue Pille?



2011



Miete Autos in deiner Nachbarschaft

Auf autonetzer.de findest du tausende private und günstige Autos deutschlandweit

Ich

suche

ein Auto in

Dein Ort, Straße

Jetzt suchen

2019 – Sinn vor Gewinn!





Ari Weinzweig

"Business is not **good** or **bad**
- it's just a tool and it matters how
you use it."

(Same with Technology)



WE CAN
SAVE THE PLANET
PLAYING BY THE
RULES

BECAUSE THE RULES
HAVE TO BE CHANGED

WE NEED A SYSTEM
CHANGE, RATHER
THAN INDIVIDUAL
CHANGE

BUT YOU CANNOT
HAVE ONE WITHOUT
THE OTHER

AND SO I ASK YOU TO
PLEASE WAKE UP
AND MAKE THE
CHANGES REQUIRED
POSSIBLE

TO DO YOUR BEST, IS
NO LONGER GOOD
ENOUGH

WE MUST ALL DO THE
SEEMINGLY
IMPOSSIBLE

EVERYTHING NEEDS
TO CHANGE

AND IT HAS TO START
TODAY

GRETA THUNBERG

22. September 2019

THE GREAT ACCELERATION

SOCIO-ECONOMIC TRENDS



EARTH SYSTEM TRENDS



Neuer Humanismus vs. Digitaler Totalitarismus

[@danbar87](#)

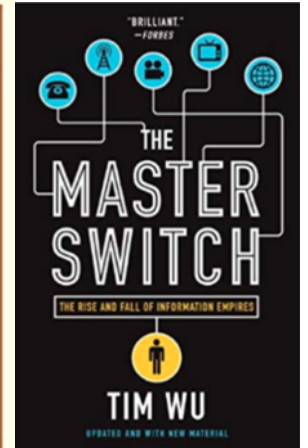
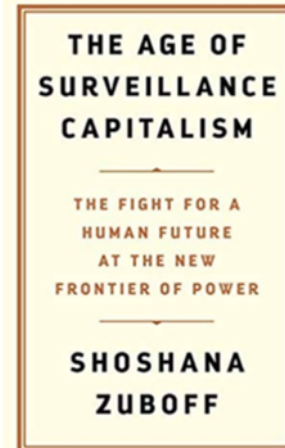
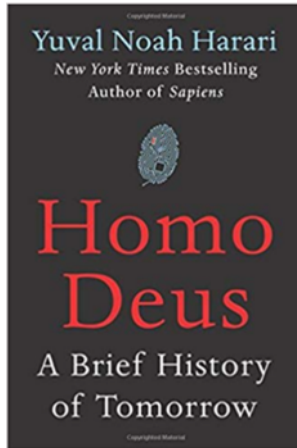
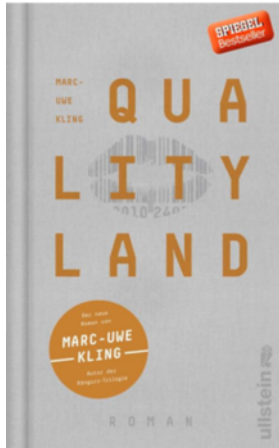
Dystopia & Utopia

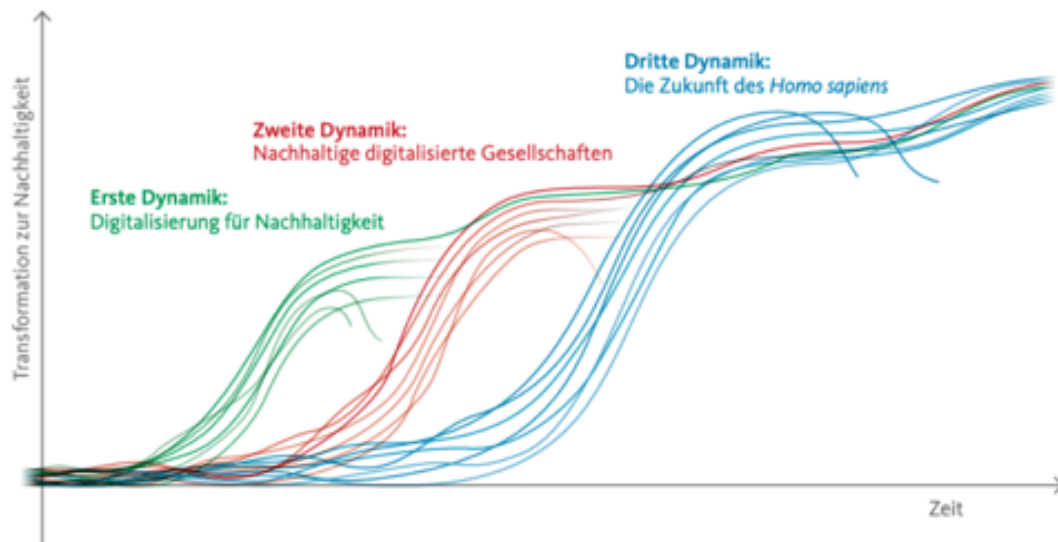
Sascha Lobo
**REALITÄTS-
SCHOCK**



Zehn Lehren aus
der Gegenwart

Keganhauser
& Witsch





↑ **Nachhaltigkeit digital unterstützen**

- Planetarische Leitplanken einhalten (Klima, Natur, Böden, Ozeane)
- Soziale Kohäsion sichern (gegen Hunger, Armut, Ungleichheit; für Zugang zu Wasser, Gesundheit, Bildung, Energie)

↓ **Ökologische und gesellschaftliche Disruption**

- Mehr Emissionen und Ressourcennutzung
- Mehr Ungleichheiten
- Mehr Machtkonzentration
- Erosion von Bürgerrechten und Privatheit
- Erosion der Steuerungsfähigkeit des Staates

↑ **Neuer Humanismus**

- Vernetzte Weltgesellschaft als Weiterentwicklung von Aufklärung und Humanismus
- Entwicklung von Welt(umwelt)-bewusstsein
- Kooperationskultur, Empathie, globale Solidarität

↓ **Digital ermächtigter Totalitarismus**

- Ausgehöhlte Demokratien und digital ermächtigte Autokratien
- Massive Ungleichheiten, Elitenherrschaft, Totalüberwachung und Freiheitsverlust
- Umweltzerstörung und Verlust sozialer Kohäsion

↑ **Selbstbewusstsein des Homo sapiens stärken**

- Bewahrung des biologischen Menschen in seiner natürlichen Umwelt
- Ethisch reflektierte Weiterentwicklung des Menschen
- Mensch-Maschine-Kollaboration gestalten

↓ **Entgrenzung von Mensch und Maschine**

- Missbrauch im Verhältnis Mensch-Maschine
- Superintelligenz
- Künstliche Evolution des Menschen

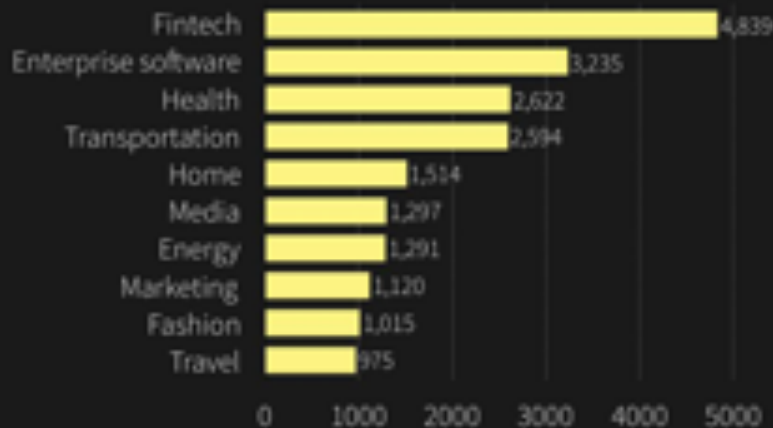
Investment-Fokus
de-korreliert mit den Herausforderungen

[@danbar87](#)

COMPARING THE OPPORTUNITIES OF TODAY WITH THE CURRENT EUROPEAN VC FOCUS

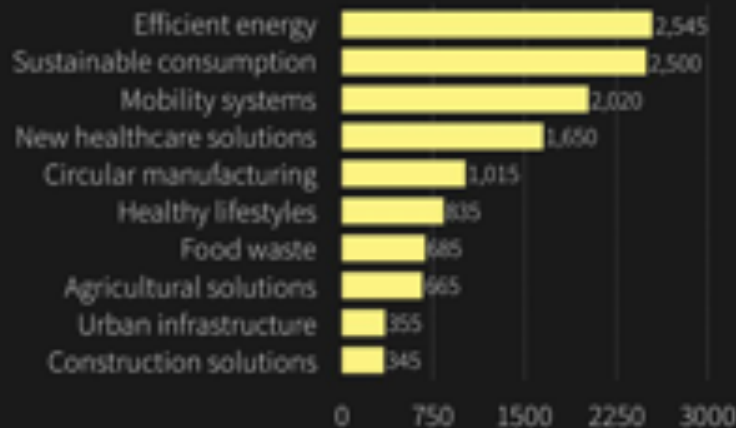
Top 10 VC sectors in Europe

with capital invested in \$ millions, 2018



Top 10 most attractive business opportunities that solve global needs

US\$ billions in 2015 values



De-correlation


Unser Wohlstand auf den Rücken der Ärmeren in unserer Gesellschaft

[@danbar87](#)

E-Scooter: Dreiste Masche! Studenten aus NRW verdienen Geld mit dem Aufladen der Roller – auf Kosten anderer

am 12.10.2019 um 22:02 Uhr



A close-up photograph of the collar area of a white denim shirt. The collar features two horizontal stripes, one black and one white, on a white background. A white fabric label is attached to the inside of the collar. The label has the text 'TOMMY TAILOR Denim' printed on it, with 'TOMMY TAILOR' in a bold, sans-serif font and 'Denim' in a cursive script. Below this, the phrase 'LIVING THE GOOD LIFE' is printed in a bold, sans-serif font, flanked by two horizontal lines. A smaller white label with the letter 'M' is visible below the main label.

TOMMY TAILOR *Denim*

LIVING THE GOOD LIFE

M

THE CLEANERS

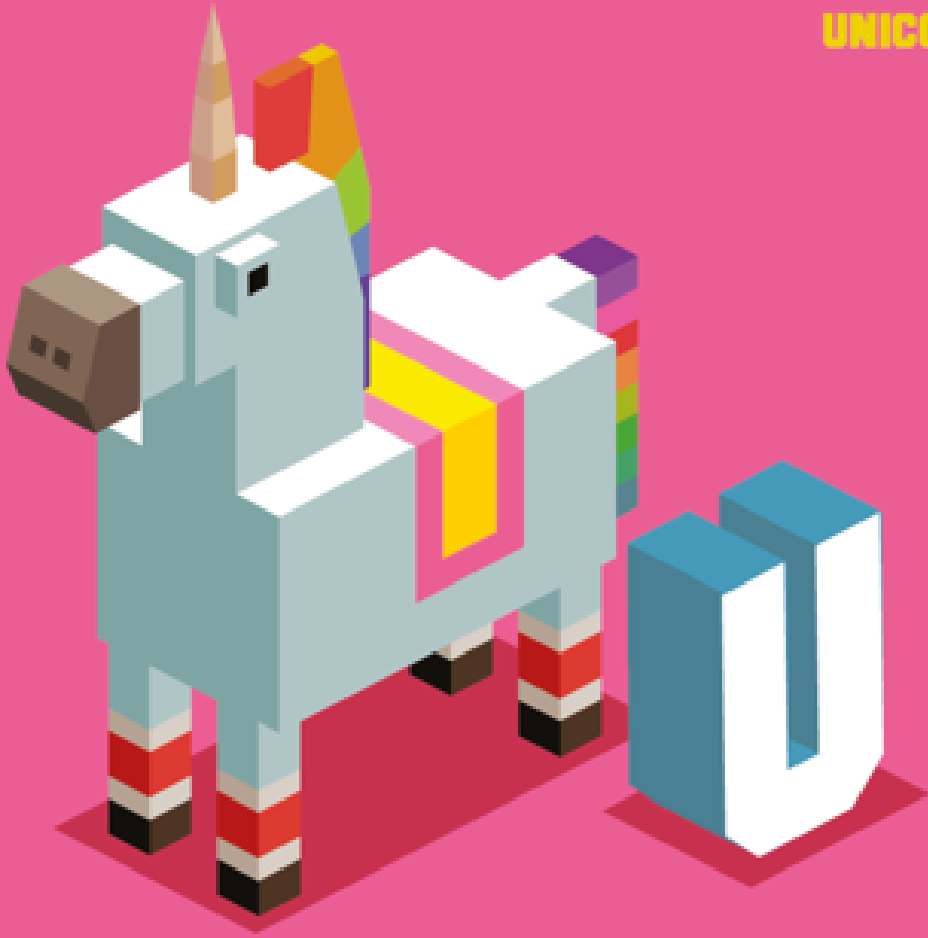
EIN FILM VON HANS BLOCK & MORITZ RIESEWIECK



*Die Utopie des informierten Bürgers
haben wir mit dem des Gläsernen
vertauscht.*

[@danbar87](#)

UNICORN



Kurzfristiges Denken
Fehlende Transparenz
Fremdeigentum



Medium



#UNFUCK THE ECONOMY

PURPOSE X EINHORN

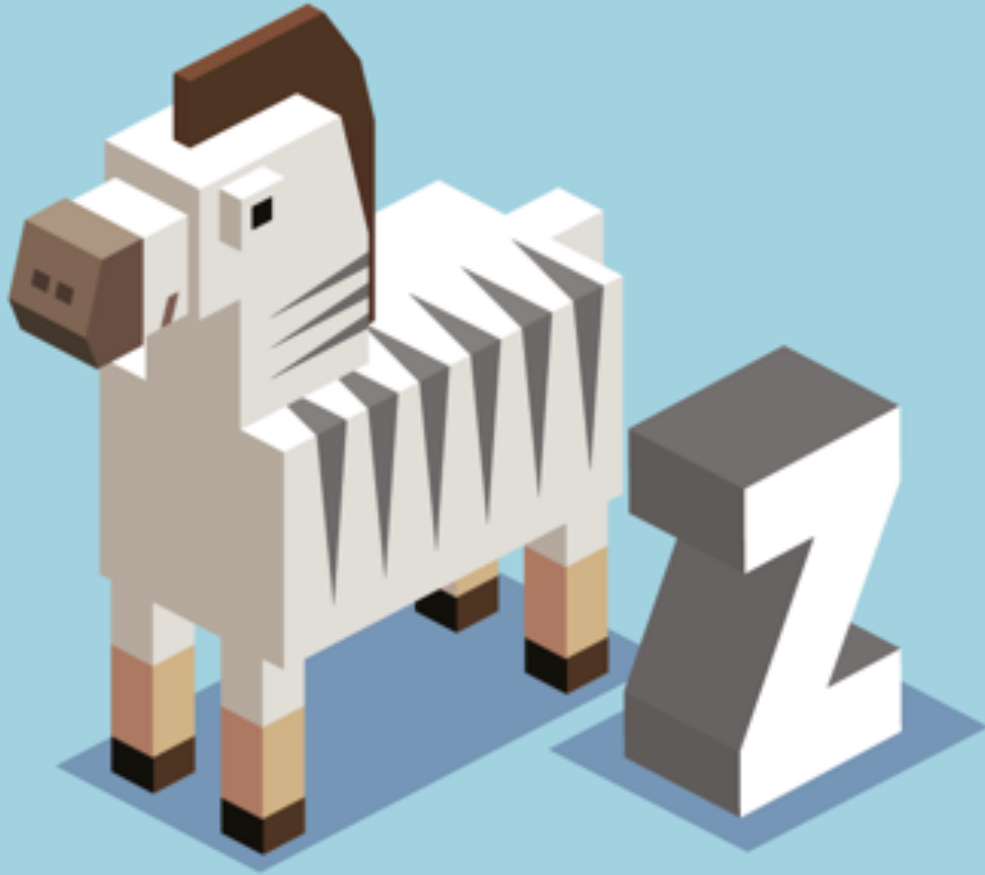


SCHLECKER



HIER BIN ICH MENSCH
HIER KAUF ICH EIN

ZEBRA



Echtes Tier

Schwarz UND Weiß

Verantwortungs-
eigentum

Zebra Startups

1 verfechten die
Demokratie

2 balanzieren Profit & Sinn

3 teilen Macht und Ressourcen

ZEBRAS



UNITE



... und tausende weitere

Was machen Zebras anders?

UNICORN

ZEBRA

DAS „WARUM“

Zweck	exponentielles Wachstum
Endspiel	Ausgang, Liquiditätsereignis, 10x
Resultat	Monopoleinstellung

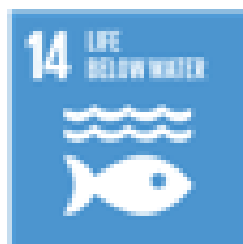
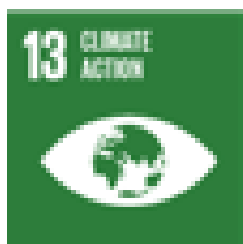
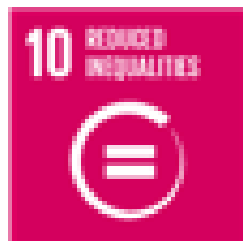
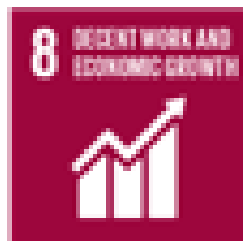
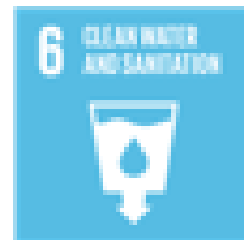
erhaltbarer Wohlstand
profitabel, erhaltbar, 2x
Pluralität

Im direkten
Vergleich

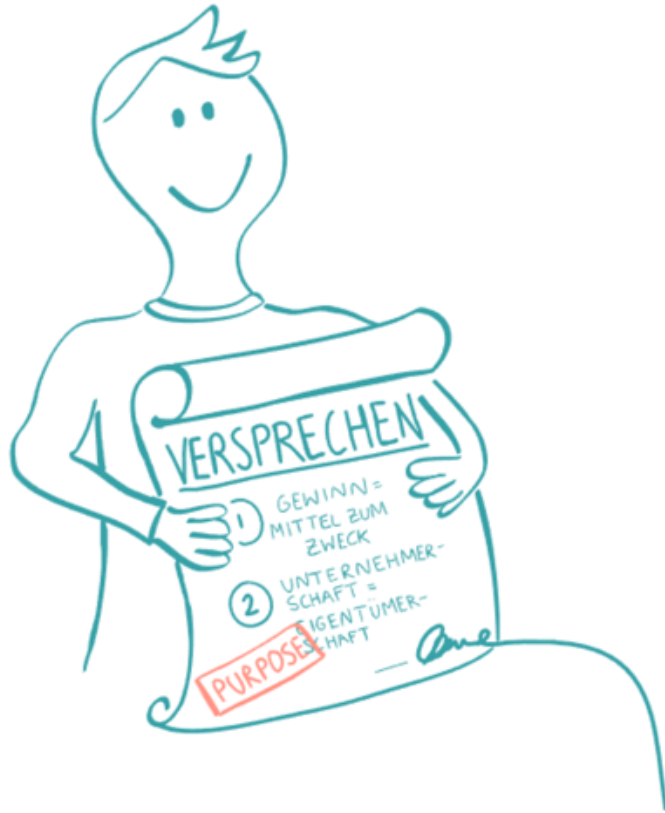


SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

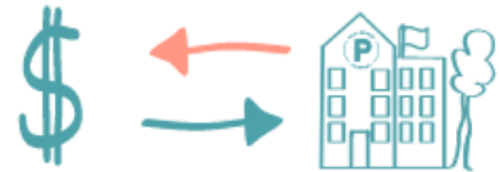
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD



Verantwortungseigentum - Purpose Stiftung

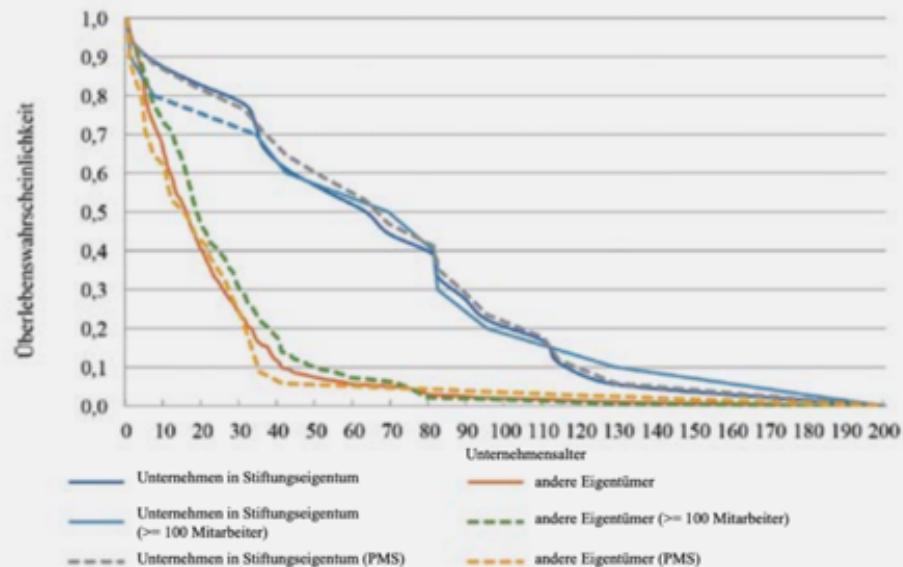


~~UNTERNEHMEN DIENT GEWINN~~



GEWINN DIENT UNTERNEHMEN

Kaplan-Meier-Überlebenskurven



Unternehmen im mehrheitlichen Besitz einer gemeinnützigen Stiftung weisen eine **sechsmal höhere Überlebenswahrscheinlichkeit nach 40 Jahren auf**, wie eine statistische Erhebung aus Dänemark von Børsting, Kuhn, Poulsen und Thomsen aus dem Jahr 2015 zeigt.



Wirtschaftsordnungen



	UNICORN	ZEBRA
DAS „WIE“		
Weltbild	Nullsumme, Gewinner und Verlierer	Win-Win
Methode	Konkurrenz	Kooperation
Natürlichkeit	Parasitismus	Gegenseitigkeit
Ressourcen	gehört	geteilt
Stil	bestimmend	teilnehmend
verlangt	mehr	genug, besser

Im direkten
Vergleich

Art des Geschäftsmodells hat Einfluss

- 1 | Betriebskultur
- 2 | Überzeugungen
- 3 | Erfolgsstrategien
- 4 | Auswirkung auf Konsumenten

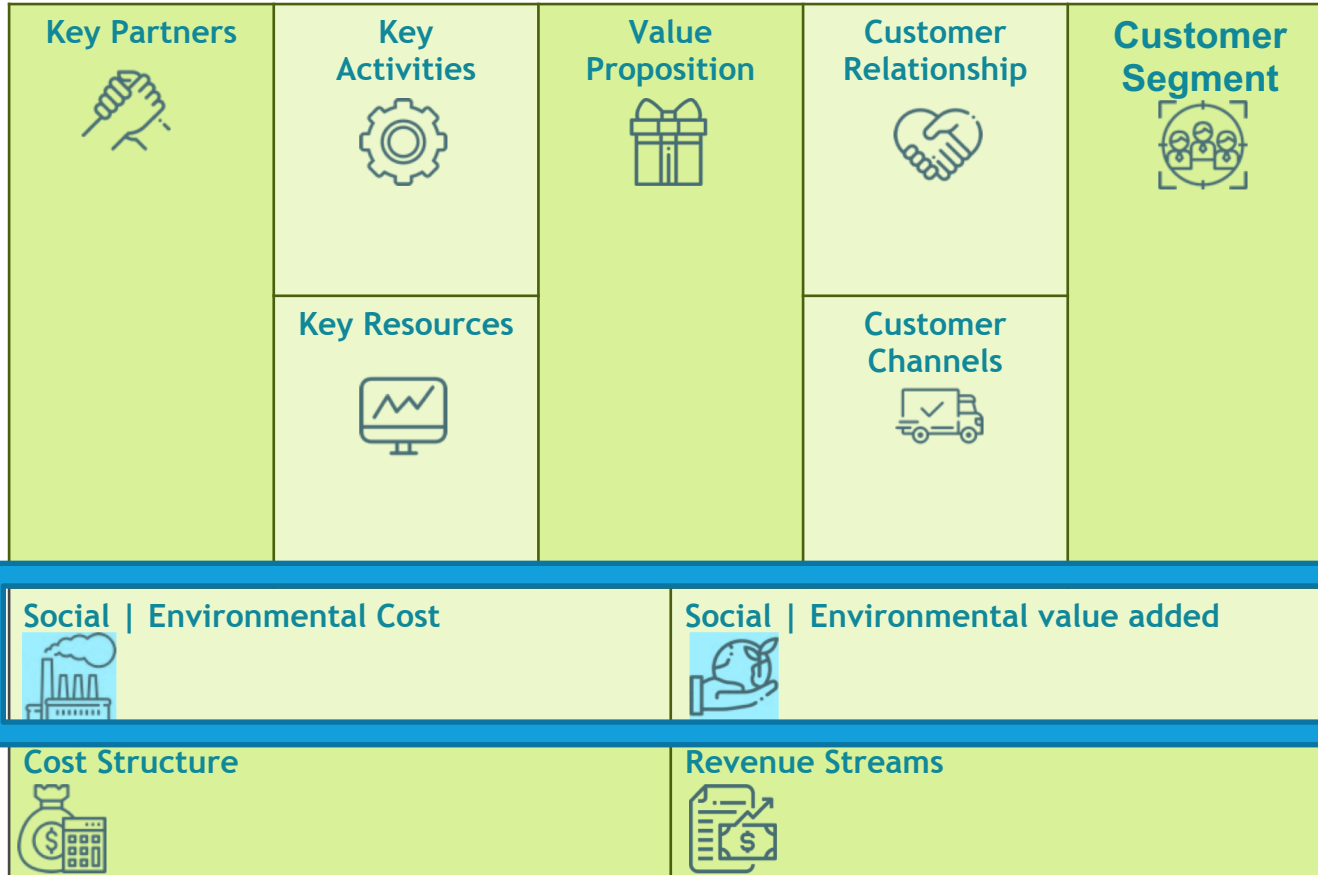
— führt zu —

- 5 | Veränderung der Gesellschaft



Impact

Business Model Canvas





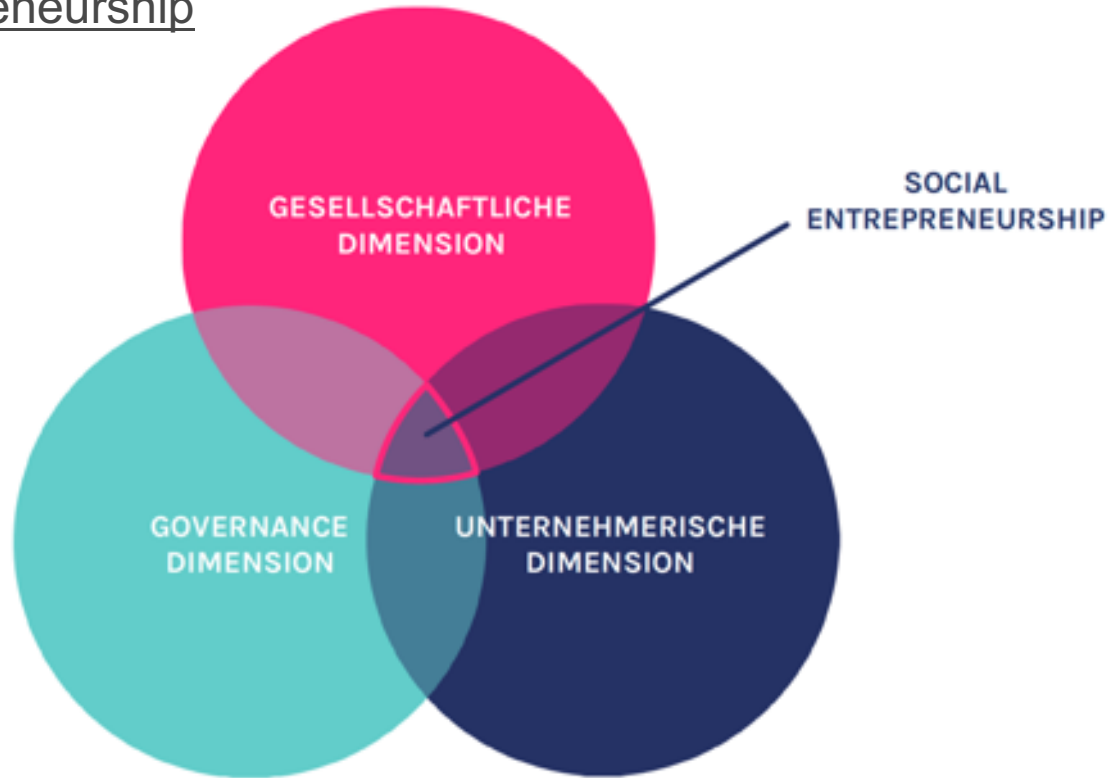
sipgate



Hedonistische Qualität im Design: Grenzgang zwischen Dienen und Ausbeuten.



Social Entrepreneurship

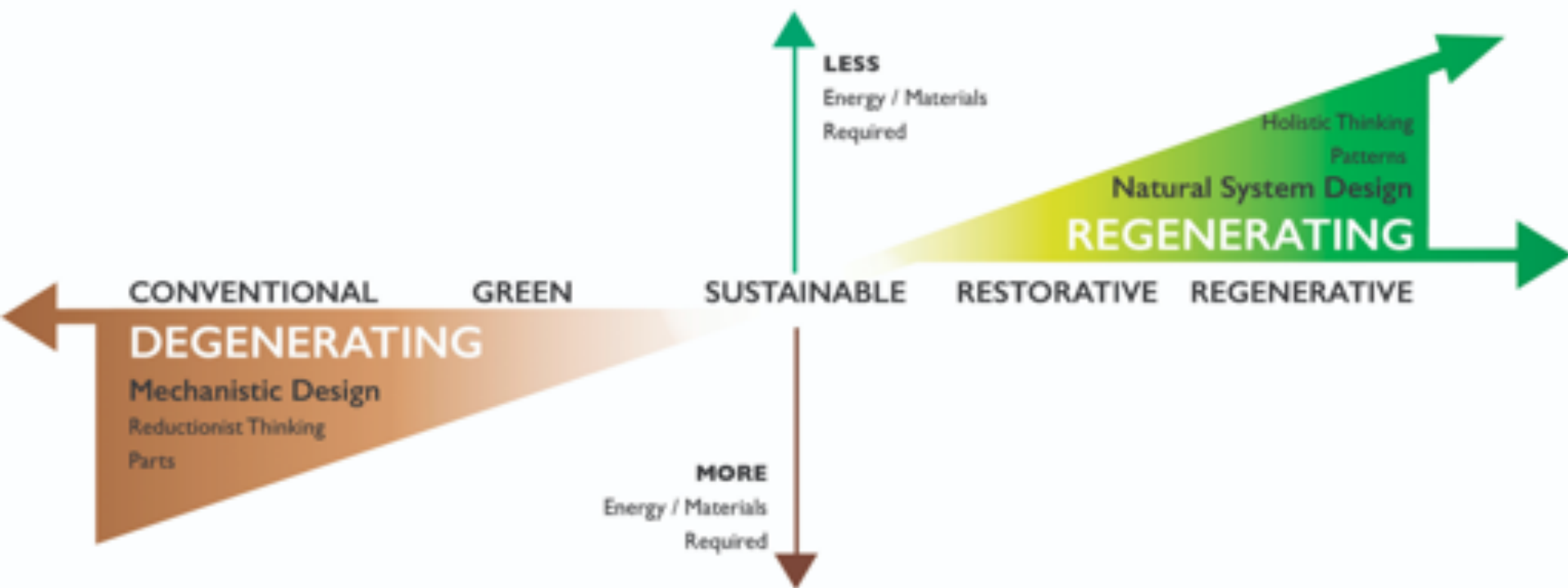


	UNICORN	ZEBRA
DAS „WAS“		
Wachstumsrichtung	Hockeystab	regeneratives Wachstum
Messung	Quantität	Qualität
Schwerpunkt	Nutzerbeschaffung	Nutzererfolg
Hinderniss	Produktadaption	Prozessadaption

Im direkten
Vergleich

AN ECONOMY

Place - Culture - Enterprise - Government - Commons





We love being transparent with you. That's why we publish monthly financial reports and tree-planting receipts. These show exactly how much money we made from your searches, and what percentage of our revenue went towards trees.

Ecosia does not pay out any dividends to its owners. All profits stay within the company and will eventually either be invested or used for tree planting.

Please note that it takes six weeks to process the month's payments.

€ 986 525

Ecosia's total income
this month

€ 440 038

Invested into tree planting

This month, we used 80% of our surplus revenue to plant trees where they are most needed.

€ 108 481

Reserves

This is our savings jar for larger environmental investments, like our solar plant, which is parked at the ethical banks GLS and Triodos.

€ 178 972

178 972 €

Spreading the word

We invest some money into paid advertising to grow Ecosia and eventually plant more trees.

€ 259 034

Operational costs



Wolfgang

Chief Operations Officer

RECENT POSTS

1 European elections: why they're important for the climate

17 MAY 2019



2 News from the Ecosia shop!

16 MAY 2019



3 Why trees are the solution to palm oil: a documentary

14 MAY 2019



4 The Ecosia team's favorite documentaries

13 MAY 2019



5 We're facing a biodiversity crisis, according to landmark UN study

07 MAY 2019



Beispiel Haltung statt Werbung ausspielen = WIN

SPIEGEL ONLINE SPIEGEL  Anmelden

Menü | Politik Meinung Wirtschaft Panorama Sport Kultur Netzwelt Wissenschaft mehr ▼


WIRTSCHAFT Schlagzeilen | DAX 12.310,63 | Abo

Nachrichten > Wirtschaft > Unternehmen & Märkte > RWE > Ecosia will RWE den Hambacher Forst abkaufen

Öko-Suchmaschine


Ecosia will RWE den Hambacher Forst abkaufen

Trotz des Rodungsstopps im Hambacher Forst ist die Zukunft des Waldes noch nicht entschieden. Die Betreiber der Suchmaschine Ecosia bieten RWE nun eine Million Euro für die verbliebenen 200 Hektar.



Ecosia takes radical steps to support climate activism

15.AUG.2019



Christian
CEO and founder

In the age of the climate crisis, there's Big Change and Small Change.




Small Change matters: switching to a green energy provider, eating less meat and reducing your air miles has a measurable impact on the environment.

But we're not going to make it without Big Change in government policies, businesses, and our society at large.

Climate activism can bring about Big Change. Going to demos and engaging in civil disobedience pressures governments to listen. It has the potential to bring about the systemic shifts our planet so desperately needs.

Ecosia is now taking concrete steps to facilitate climate activism. Going forward, all Ecosia employees can engage in climate activism during weekdays – they don't need to take time off or call in sick. If they incur legal problems, Ecosia will support them and cover any related fees. If reasonable, nonviolent civil disobedience should lead any Ecosia employee to be incarcerated, their time behind bars will be counted as work time.

RECENT POSTS

1. Join Ecosia on September 20 for the global climate strike!
10 SEP 2019 
2. 2+1 million trees for Brazil
28.AUG.2019 
3. Why is Brazil's Amazon Forest burning up?
21.AUG.2019 

Beispiel Tomorrow Bank (GmbH)

The image shows a screenshot of the Tomorrow Bank website. The header includes the logo 'ToMORROW' on the left, navigation links '+DE', 'Über uns', 'Impact', 'Support', and 'Blog' in the center, and a teal button 'Konto eröffnen' on the right. The main content area has a light green background with a central illustration of a Visa card. The card is tilted and has a blue grid-patterned parachute attached to its top. The text on the card reads 'VISA' at the top, 'DIE INNEREN WERTE ZAHLEN.' in large letters in the middle, and 'ToMORROW' at the bottom. Several bees are flying around the card. On the left side of the main area, the text 'DEIN GELD. DEIN IMPACT.' is displayed in large white letters, with 'Das nachhaltige Girokonto für dein Smartphone' below it. At the bottom left, there are two buttons: 'Download on the App Store' and 'GET IT ON Google Play'.

ToMORROW

+DE Über uns Impact Support Blog [Konto eröffnen](#)

DEIN GELD.
DEIN IMPACT.

Das nachhaltige Girokonto für
dein Smartphone

Download on the
App Store

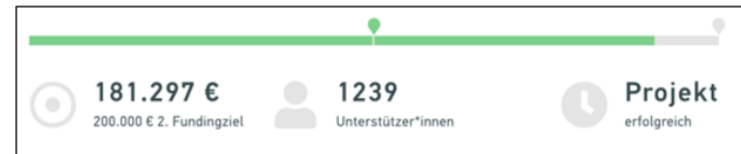
GET IT ON
Google Play

VISA
DIE INNEREN
WERTE
ZAHLEN.
ToMORROW

Beispiel Wetell GbR (Investment-Runde in 09-2019)



Crowd-finanziert in 2019:



	UNICORN	ZEBRA
DAS „WER“		
begünstigt	Private, Individuen, Aktionäre	Öffentlichkeit, Gemeinden
Teamaufstellung	stark Technisiert	ausbalanciert: Gemeinschaftsleiter, Kundenerfolg, Ingenieure
Nutzer zählt	mit Aufmerksamkeit (intransparent)	für Wert (transparent)

Im direkten Vergleich



Christian Kroll von Ecosia – Warum möchtest du kein Millionär sein?

Hotel Matze

OCT 9 · 139 MIN

PLAY

Christian Kroll ist Gründer und Geschäftsführer von der Suchmaschine Ecosia. Ecosia ist die nachhaltigste Alternative zu Google, denn Ecosia verwendet ihre Gewinne, um Bäume zu pflanzen. Über 60 Millionen Setzlinge wurden bereits Ländern wie Äthiopien, Brasilien, Indonesien und Spanien gepflanzt.

strive

Motivation

a.) Warum bin ich überhaupt Gründer und arbeite nicht einfach als Angestellter?

z.B. wegen Geld, Unabhängigkeit, Weltverbesserung, Kreativität, Fame, Kontrolle/Führung, etc.

-
-

b.) Was hängt in 5 Jahren an Deiner "Wall of Fame" als Gründer? Was würdest Du jemandem erzählen/zeigen das Dich besonders stolz macht? Warum macht Dich das stolz?

-

Bedürfnisse

a.) Was brauche ich im Bezug auf mein "Arbeitsleben" um glücklich zu sein? Was brauche ich nicht?

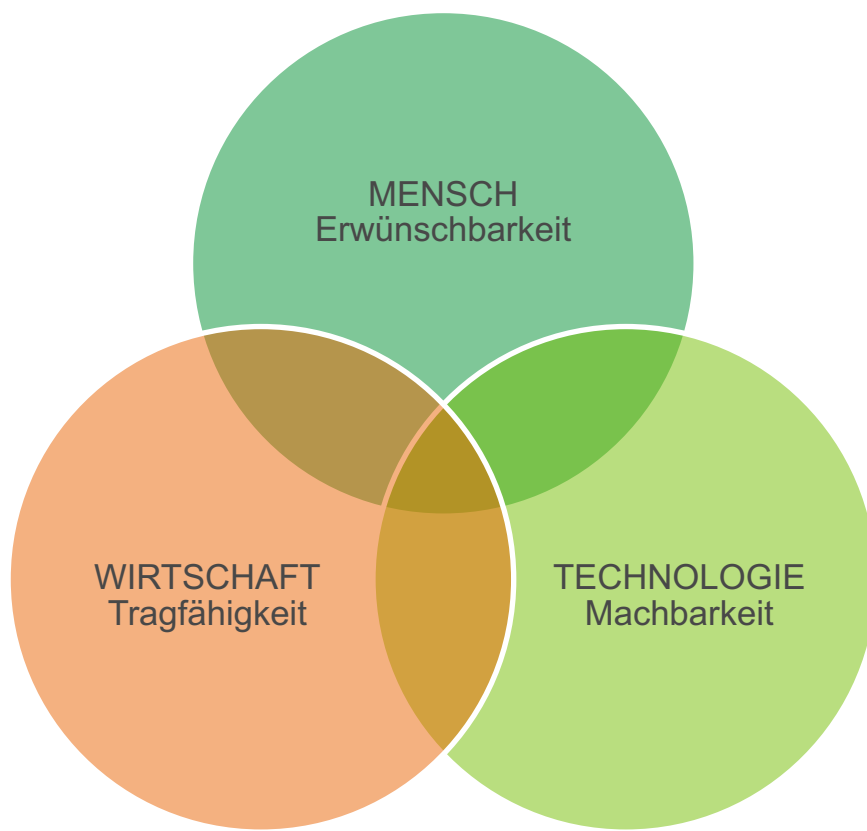
Was will ich nicht? Was schränkt mich ein (Problem)?	Was will ich stattdessen (Ziel)?	Warum will ich das? Was verspreche ich mir davon? Welches Bedürfnis steckt dahinter?

Innovation neu denken.

[@danbar87](#)



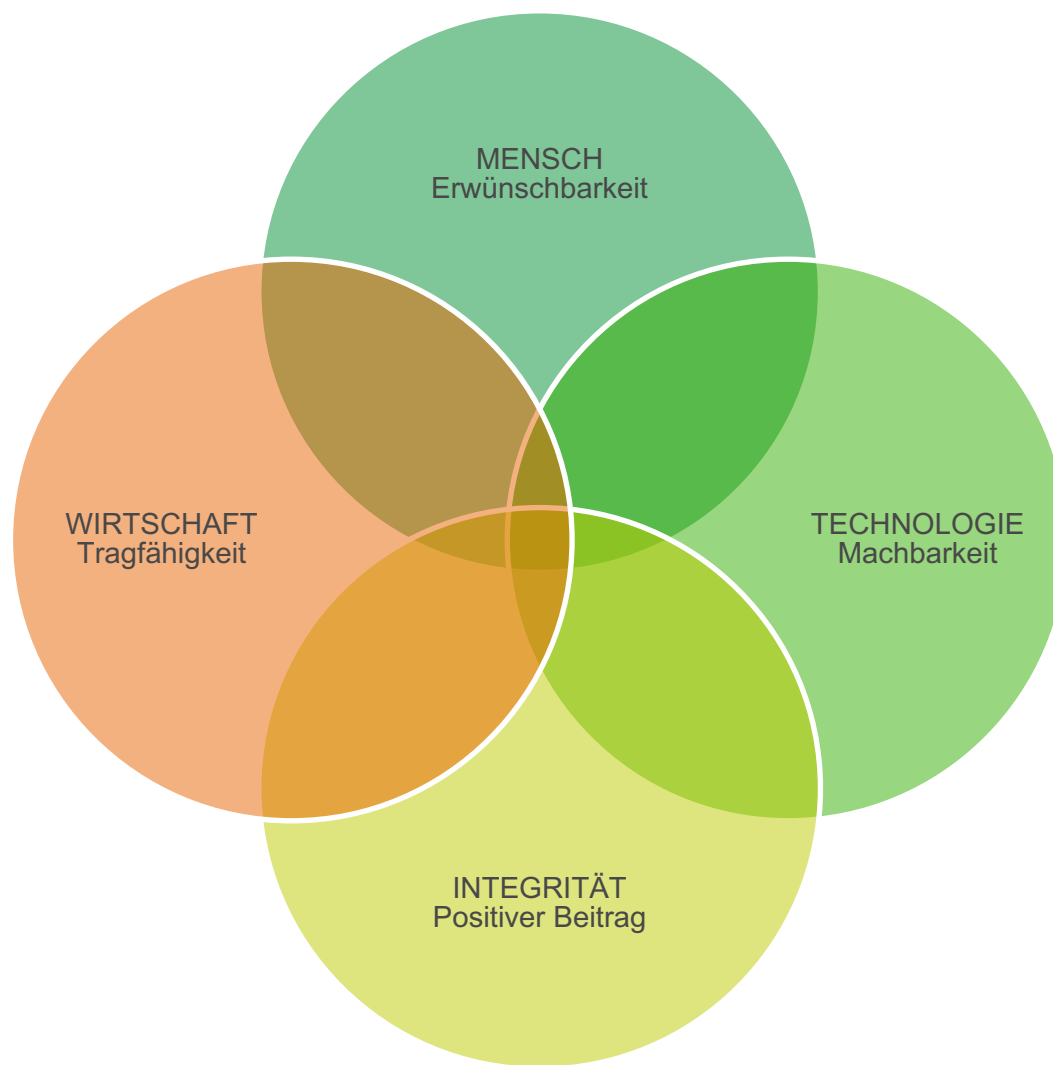
Quelle: <http://www.blz.bayern.de>



MENSCH
Erwünschbarkeit

WIRTSCHAFT
Tragfähigkeit

TECHNOLOGIE
Machbarkeit

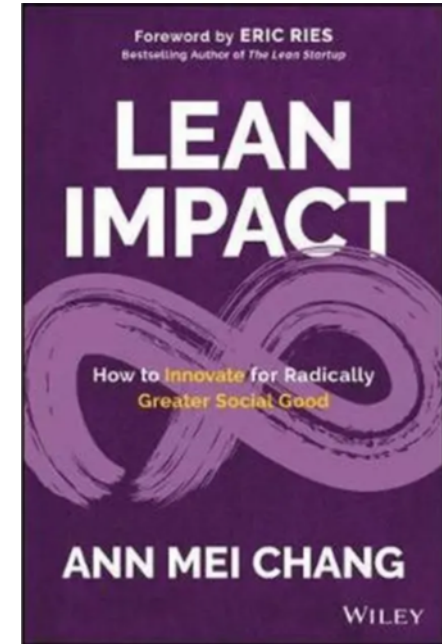


3 Hypothesen

Wertschöpfung (Problem <> Lösung)

Wachstum (Skalierbarkeit)

Impact (positive Veränderung)



VERANSTALTUNGEN

BESUCHEN

AUSSTELLUNGEN

VERANSTALTUNGEN

AKADEMIE

ÜBER

UNFUUCK

DÜSSELDORF

29. NOVEMBER 2019
19.00 UHR



Mela Chu

*„China hat die Macht der Massen,
Amerika hat die Kontrolle der Daten,
Europa hat die Kraft der Werte.“*

*Willst Du Teil des Problems
oder
Teil der Lösung sein?*

@danbar87



Daniel Bartel
@danbar87